

**РІШЕННЯ**  
**спеціалізованої вченої ради**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Спеціалізована вчена рада \_\_\_\_\_ ДФ 55.051.016 Сумський державний університет, \_\_\_\_\_  
(повне найменування закладу вищої освіти (наукової  
Міністерство освіти і науки України, м. Суми \_\_\_\_\_ прийняла рішення  
установи), підпорядкування (у родовому відмінку), місто)  
про присудження ступеня доктора філософії галузі знань 07 Управління та адміністрування  
(галузь знань)  
на підставі прилюдного захисту дисертації «Науково-методичні засади стратегічного управління  
фінансами банку в умовах невизначеності»  
(назва дисертації)  
за спеціальністю \_\_\_\_\_ 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»  
(код і найменування спеціальності відповідно до Переліку галузей знань і  
спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)  
«03» червня 2021 року.

\_\_\_\_\_ Гушло Юлії Юріївні \_\_\_\_\_ 1993 року народження,  
(прізвище, ім'я, по батькові (у разі наявності) здобувача)  
громадянка \_\_\_\_\_ України \_\_\_\_\_,  
(назва держави, громадянином якої є здобувач)  
освіта вища: закінчила у 2016 році Українську академію банківської справи  
(найменування закладу вищої освіти)  
за спеціальністю \_\_\_\_\_ «Фінанси і кредит»  
(за дипломом)  
Працює Фізична особа - підприємець  
(посада) \_\_\_\_\_ (місце основної роботи, відомче підпорядкування, місто)  
з 2019 р. до цього часу.

Дисертацію виконано у Сумському державному університеті, Міністерство освіти і науки України,  
м. Суми  
(найменування закладу вищої освіти (наукової установи),  
підпорядкування, місто)

Науковий керівник (керівники) Д'яконова Ірина Іванівна, доктор економічних наук, професор,  
(прізвище, ім'я, по батькові (у разі наявності),  
професор кафедри міжнародних економічних відносин Сумського державного університету  
науковий ступінь, вчене звання, місце роботи, посада)

Здобувач має 12 наукових публікацій за темою дисертації, з них 7 статей у наукових фахових  
виданнях України (у т.ч. 1 – у виданні, що індексується базою даних Web of Science):

1. D'yakonova I., Mordan Ye., Kravchuk A., Onopriienko Yu. [Gushlo Yu.] Studying the components of the bank's financial management system: a categorical and structural analysis of the objective field of financial management of the bank. *Financial and credit activity-problems of theory and practice*. 2018. Vol. 4. n. 27. P. 22-30.
2. Онопрієнко Ю. Ю. [Гушло Ю. Ю.]. Дослідження поняття невизначеності та її впливу в контексті стратегічного управління фінансами банку. *Вісник СумДУ*. 2018. № 3. С. 87-96. DOI: 10.21272/1817-9215.2018.3-13.
3. Онопрієнко Ю. Ю. [Гушло Ю. Ю.]. Моделювання прибутковості як цільової стратегії управління фінансами банку. *Міжнародний науково-практичний журнал «Економіка та держава»*. 2020. № 11. С. 116-120. DOI: 10.32702/2306\_6806.2020.11.116.

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці  
1. Леонов С. В., д. е. н., Сумський державний університет, перший проректор підтримав дослідження Гушло Ю. Ю. та наголосив на актуальності теми дослідження, послідовності авторки у викладенні теоретичного матеріалу, обґрунтування сформульованих пропозицій результатами емпіричних досліджень. Водночас зазначив, що розроблений науково-методичний підхід до оптимізації балансу банку має враховувати макроекономічні фактори, які на поточний момент розвитку банківської системи мають значний і як правило негативний вплив на показники фінансової стійкості та ефективності діяльності банків. Однак це зауваження жодним чином не впливає на позитивну оцінку дослідження, зміст та оформлення якого відповідає вимогам до такого виду робіт та спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування», а її автор Гушло Ю. Ю. заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

2. Кривич Я. М., к. е. н., Сумський державний університет, доцентка кафедри фінансів, банківської справи та страхування відзначила високий рівень дисертаційної роботи, актуальність обраної теми, наукову новизну одержаних результатів, які мають вагомe значення для наукової сфери, освітнього процесу та діяльності банків у сфері банківського стратегічного менеджменту. Наголосила, що робота є самостійним науковим дослідженням та відповідає вимогам, що ставляться до такого виду робіт. Віддаючи належне науковій та практичній цінності розробок авторки щодо оцінювання впливу невизначеності на фінансовий стан банків, зауважила, що доцільно було б розширити спектр факторних та результативних ознак, а також оцінити лаговий вплив детермінант. Водночас це зауваження не впливає на високу оцінку дисертації та є лише побажанням в подальших наукових пошуках автора. Відповідно Гушло Ю. Ю. заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

3. Чмутова І. М., д. е. н., Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, професорка кафедри менеджменту та бізнесу вказала на актуальність роботи на сучасному етапі функціонування банків України, зв'язок дослідження з науково-дослідними темами Сумського державного університету, широкий літературний інструментарій, емпіричні дані, використані у дослідженні. Важливим здобутком автора є науково-методичне забезпечення оптимізації балансу банку, що інтегрує можливості математичного апарату опису економічних процесів методом узагальненого приведення градієнта для нелінійних задач з принципами стратегічного управління фінансами банку та вимогами НБУ щодо забезпечення стійкості та життєздатності бізнес-моделі. Дискусійним і цікавим для подальших досліджень Гушло Ю. Ю. є питання зниження рівня цільової невизначеності шляхом вдосконалення стратегічного фінансового планування та аналізу якості стратегічних фінансових планів банку. У цілому, дисертація Гушло Ю. Ю. виконана на високому рівні, має відповідну наукову цінність та містить важливі положення для вдосконалення стратегічного управління фінансами банків в умовах невизначеності, а її автор заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

4. Орехова К. В., к. е. н., Харківський національний університет імені Василя Назаровича Каразіна, доцентка кафедри банківського бізнесу та фінансових технологій зазначила про високий рівень підготовки дисертаційної роботи. Звернула увагу на те, що запропоновані в дисертації науково-методичні засади доведені до рівня практичних напрацювань, це свідчить про достатній високий рівень розробки обраного автором питання для дослідження. Враховуючи викладене, зробила висновок, що дослідження характеризується єдністю змісту, цільовою спрямованістю, є особистим внеском автора у сучасну економічну науку, відповідає всім встановленим вимогам, а Гушло Ю. Ю. заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

5. Васильєва Т. А., д. е. н., Сумський державний університет, директорка Навчально-наукового інституту бізнесу, економіки та менеджменту підсумувала, що питання удосконалення стратегічного управління банками в умовах невизначеності є дуже актуальним та таким, що на часі, особливо в умовах пандемічної невизначеності. Особливої уваги заслуговують методичні розробки авторки, пов'язані з обґрунтуванням впливу невизначеності на фундаментальні показники функціонування банків на основі системного поєднання методів множинного регресійного моделювання, а також методичні засади моделювання прибутковості банку шляхом застосування статистичних тестів та формування на цій основі мультирегресійних рівнянь. Звернула увагу на те, що Гушло Ю. Ю. доцільно було б розробити комплекс заходів щодо системи моніторингу та контролю цільових таргетів стратегічного управління фінансами банків в умовах невизначеності. Наголосила на високому емпіричному рівні проведеного дослідження, вільному володінні авторкою матеріалом, впевненому виступі та відповідях на запитання членів ради, зауваження опонентів. Зробила висновок, що Гушло Ю. Ю. заслуговує присудження їй ступеня доктора філософії з галузі знань «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Результати таємного голосування:

"За" 5 членів ради.  
"Проти" 0 членів ради,  
недійсних бюлетенів —

На підставі результатів таємного голосування спеціалізована вчена рада присуджує

Гушло Юлії Юріївні

(прізвище, ім'я, по батькові (у разі наявності) здобувача у давальному відмінку)

ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування

(галузь знань)

за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

(код і найменування спеціальності відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)



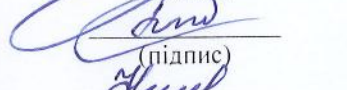
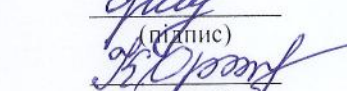

Голова спеціалізованої  
вченої ради

Рецензент

Рецензент

Опонент

Опонент

  
(підпис)  
  
(підпис)  
  
(підпис)  
  
(підпис)  
  
(підпис)

Васильєва Т.А.  
(прізвище, ініціали)  
Леонов С.В.  
(прізвище, ініціали)  
Кривич Я.М.  
(прізвище, ініціали)  
Чмутова І.М.  
(прізвище, ініціали)  
Орехова К.В.  
(прізвище, ініціали)