

## **Рішення спеціалізованої вченої ради про присудження ступеня доктора філософії**

Спеціалізована вчена рада Сумського державного університету МОН України, м. Суми, прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії Сіняговському Юрію Володимировичу у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – Менеджмент на підставі прилюдного захисту дисертації на тему: «Науково-методичні засади формування механізму антикризового менеджменту банку» 07 лютого 2024 року.

Сіняговський Юрій Володимирович у 2004 році закінчив Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» за спеціальністю «Маркетинг» та здобув кваліфікацію економіста, отримав диплом спеціаліста.

У 2019 році вступив до аспірантури Сумського державного університету на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Дисертацію виконано у Сумському державному університеті МОН України.

Науковий керівник: Д'яконова Ірина Іванівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри міжнародних економічних відносин Сумського державного університету.

За матеріалами дисертації опубліковано 10 наукових праць, зокрема 5 статей у наукових фахових виданнях України, 5 тез доповіді у матеріалах науково-практичних конференцій. Опубліковані роботи цілком відповідають змісту дисертації та її висновкам. Основними з них є:

1. Д'яконова І. І., Сіняговський Ю. В. Роль транспарентності учасників банківського ринка в антикризовому регулюванні. *Ефективна економіка*. 2020. № 11. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=8330> DOI: 10.32702/2307-2105-2020.11.8 (Index Copernicus).

2. Сіняговський Ю. В. Об'єктне поле антикризового менеджменту в банку. *Вісник Сумського державного університету. Серія Економіка*. 2021. № 2. С. 228-235. DOI: 10.21272/1817-9215.2021.2-27.

3. Д'яконова І. І., Долгошевська О. І., Іванова Л. С., Сіняговський Ю. В., Васюкова В. В. Сучасні парадигми формування корпоративної культури як ефективного інструменту менеджменту персоналу. *Вісник Сумського державного університету. Серія Економіка*. 2021. № 4. С. 215-224. DOI:10.21272/1817-9215.2021.4-25.

4. Сіняговський Ю. В. Заходи відновлення діяльності банків України в умовах війни. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. Серія: «Економічні науки». 2023. № 5. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-5-8849> (Index Copernicus; ResearchBib).

5. Сіняговський Ю. В. Внутрішні детермінанти стійкості бізнес-моделі банку в контексті формування антикризових механізмів. *European scientific Journal of Economic and Financial Innovation*. 2023. Том 1. № 11. С. 266-277.

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці:

**Школьник Інна Олександрівна** – голова спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, професор, проректор з науково-педагогічної роботи Сумського державного університету.

Робота актуальна, і, на мій погляд, є дуже важливим, коли саме практики бажають робити дослідження, які розширяють наукові горизонти та вносять потужну практичну складову в розвиток банківської науки та розвиток науки менеджменту щодо антикризового управління.

Тема антикризового управління не є надновою, але водночас якби не було побудовано системи антикризового менеджменту, то у лютому-березні 2022 року ми б отримали колапс фінансово-банківської системи, а наразі ми бачимо, що система не тільки втрималась, але й продовжує інтенсивно розвиватись, банки покращують свої результати. Безумовно, останні події зумовлюють суттєві корективи в систему антикризового менеджменту, що вимагає додаткових досліджень, пошуку не тільки на практиці, але у науці нових підходів щодо антикризового менеджменту банківських установ. В результатах, які відображені і в науковій новизні, і висновках за цією дисертацією, є чим послуговуватися.

Що стосується зауважень. Коли ми говоримо про антикризовий менеджмент банків, значна увага приділяється фінансовій стійкості, фінансовим позиціям. Але коли ми говоримо в цілому про антикризовий менеджмент, доцільно було б більше уваги приділити менеджменту комунікацій та співпраці зі стейкхолдерами. Також можливо було б попрацювати в напрямі менеджменту персоналу, тому що в умовах воєнного стану можуть суттєво змінюватись підходи до цих питань.

Я буду підтримувати здобувача, оскільки є всі формальні ознаки дотримання кваліфікаційних вимог, вимог, що висуваються з боку Міністерства освіти і науки України щодо рівня та якості виконання дисертації.

Дисертаційна робота Сіняговського Юрія Володимировича на тему: «Науково-методичні засади формування механізму антикризового менеджменту банку» є самостійним науковим дослідженням та цілком відповідає вимогам наукової кваліфікації здобувача відповідно до Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44. З урахуванням виконання у повному обсязі освітньої складової освітньо-наукової програми та індивідуального плану наукової роботи дисертант заслуговує присудження

ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – Менеджмент.

**Заруцька Олена Павлівна** – опонент, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування Університету митної справи та фінансів, Міністерство освіти і науки України.

Оцінюючи результати дисертаційної роботи Сіняговського Юрія Володимировича на тему: «Науково-методичні засади формування механізму антикризового менеджменту банку», варто відзначити, що наукова робота є завершеним в межах поставлених завдань, комплексним і самостійно виконаним дослідженням.

Наукова і практична цінність дисертації підтверджується науковими статтями та іншими публікаціями Юрія Володимировича, які відбивають основні положення отриманої ним наукової новизни. Ключові результати проведеного дослідження пройшли апробацію на відповідних науково-практичних конференціях. В дисертації використано лише ті ідеї та положення з наукових робіт у співавторстві, які є особистим здобутком автора.

Зміст та структура дисертації відповідають обраній темі та забезпечують досягнення мети та розв'язання поставлених наукових задач. Винесені на захист пункти наукової новизни, практичні рекомендації є достовірними та повністю розкриті в роботі.

Проте, варто зауважити, що робота може бути удосконалена аналізом впливу екзогенного середовища, оскільки зараз значна кількість факторів негативно впливають на діяльність банку, на внутрішню структуру, фінансову та операційну стійкість банків. Також поглиблene дослідження комунікацій під час кризових періодів, впливу комунікацій на реакцію ринку, вкладників та споживачів банківських послуг з обґрунтуванням ефективних форм комунікації у різних сценаріях криз є важливим питанням.

Зазначені недоліки більше орієнтовані на розвиток подальшої наукової діяльності здобувача, не знижують наукової цінності роботи, та не впливають на позитивну оцінку дослідження.

Актуальність дослідження Сіняговського Юрія Володимировича на тему: «Науково-методичні засади формування механізму антикризового менеджменту банку», обґрунтованість висновків та рекомендацій, достатній ступінь наукової новизни, кількість та якість публікацій відповідають вимогам Постанови Кабінету міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12 січня 2022 року №44, а автор дисертаційної роботи – Сіняговський Юрій Володимирович – заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – Менеджмент.

**Косова Тетяна Дмитрівна** – опонент, доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри фінансів, обліку та оподаткування Національного авіаційного університету.

Робота, захист та особистість здобувача склали на мене позитивне враження.

За результатами перевірки дисертаційної роботи Сіняговського Юрія Володимировича на наявність ознак академічного plagiatу встановлено коректність посилань на першоджерела для текстових та ілюстративних запозичень; навмисних спотворень не виявлено. Отже, у роботі відсутні порушення академічної добросесності.

Дисертація є самостійною, логічною, цілісною, завершеною науково-дослідною роботою високого наукового рівня, спрямованою на розв'язання актуальної проблеми в контексті стійкого функціонування банківської системи. Тематика дисертаційної роботи є актуальною та відповідає пріоритетним напрямам Стратегії розвитку фінансового сектору України та науковим програмам національного значення.

Проте, у роботі доцільно було б деталізувати характеристики суб'єктної складової антикризового менеджменту банку, а також надати пропозиції щодо алгоритмів або індикаторів для запобігання кризовим ситуаціям в рамках структурованої моделі виникнення банківських криз, розробленої автором, для підвищення рівня її практичної цінності. Разом з тим, ці зауваження не впливають на високу оцінку дисертації та є лише побажанням в подальших наукових пошуках автора.

Викладене вище дозволяє зробити висновок про те, що дисертація Сіняговського Юрія Володимировича на тему: «Науково-методичні засади формування механізму антикризового менеджменту банку» відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, а здобувач заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – Менеджмент.

**Житар Максим Олегович** – опонент, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Київського столичного університету імені Бориса Грінченка.

За результатами перевірки дисертаційної роботи Сіняговського Юрія Володимировича на наявність ознак академічного plagiatу встановлено коректність посилань на першоджерела для текстових та ілюстративних запозичень; навмисних спотворень не виявлено. Отже, у роботі відсутні порушення академічної добросесності. Дисертація є самостійною, логічною, цілісною, завершеною науково-дослідною роботою високого рівня, спрямованою на розвиток теоретико-методологічних зasad та розроблення практичного інструментарію формування й реалізації механізму антикризового менеджменту банку.

Проте, на мій погляд, що в рамках розвитку концептуальних зasad стратегічного менеджменту в контексті превенції банківських криз автору доцільно було б розробити чіткі алгоритми та процедури ідентифікації

стратегічних та екзогенних факторів, що впливають на бізнес-модель, а також механізмів її адаптації. Також потребує поглибленого дослідження системна інтеграція фінансових та операційних аспектів реагування на кризу з механізмами антикризової комунікації, адже план кризової комунікації має бути тісно пов'язаним зі стратегіями та тактиками розв'язання кризових ситуацій.

Це подальші дослідження, і попри такі дискусійні фрагменти, дисертація на тему: «Науково-методичні засади формування механізму антикризового менеджменту банку» відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, а здобувач – Сіняговський Юрій Володимирович – заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – Менеджмент.

**Криклій Олена Анатоліївна** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансових технологій і підприємництва Сумського державного університету.

У сучасних умовах актуальність теми дослідження є безперечною, оскільки поряд з кредитним, валютним ризиком та ризиком ліквідності, які традиційно притаманні діяльності банків, банки стикаються з абсолютно новими загрозами, які вимагають перегляду механізмів забезпечення антикризової стійкості. Дисертаційна робота має практичну цінність, а досягнення дослідника можуть мати потенціал для практичного та прикладного застосування, що зокрема підтверджують наявні довідки про впровадження.

Принципові недоліки, які стосуються структури, змісту, обсягу оформлення науково-теоретичного та практичного значення дисертації Юрія Володимировича відсутні, проте є окремі зауваження. Так, вважаємо доцільно розширити використану для бібліометричного аналізу базу наукових праць наукометричними базами WoS та Dimensions. Як вже зазначалось доцільно деталізувати роль стратегій транспарентності та комунікацій в механізмі антикризового менеджменту банку, оскільки частина банків була виведена з ринку через недостатній рівень транспарентності. Також недостатньо дослідженім залишилося питання впливу державного нагляду, ефективності банківського регулювання та нагляду, впливу НБУ на внутрішні механізми антикризового менеджменту.

Проте наявні зауваження не впливають на якість проведеного дослідження. Дисертаційна робота Сіняговського Юрія Володимировича за актуальністю, методичними підходами, обсягом, ґрунтовністю аналізу та інтерпретацією отриманих даних, повнотою викладу принципових наукових положень відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії»,

затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, а дисертант заслуговує присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Результати відкритого голосування:  
«За» – 5 членів ради,  
«Проти» – 0 членів ради  
«Утримались» – 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування спеціалізована вчена рада присуджує **Сіняговському Юрію Володимировичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Голова спеціалізованої  
вченій ради  
07 лютого 2024 р.



Інна ШКОЛЬНИК